

Katja Findeis - Senior Projektleiterin und IT-Architektin

 findeis@conkaf.de

 +49 179 82 966 58

 <https://www.conkaf.de>



PERSÖNLICHES

Jahrgang 1977

Diplom-Finanzwirtin (FH)

Speaker (OOP, JAX, W-JAX)

Fachbeirat IT-Spektrum

ZERTIFIZIERUNGEN

- ISAQB – Certified Professional Architect (CPSA-Foundation)
- Project Management Professional (PMP)
- Scrum Master
- PRINCE2 - Foundation
- Cloud Computing Professional (TÜV)
- NLP Business Practitioner
- ISTQB Certified Tester

SPRACHEN

Deutsch 

Englisch 

MEINE ÜBERZEUGUNG

Echte Stärke entsteht im Team, durch gezielte Förderung von Talenten und die Fähigkeit, selbst in turbulenten Zeiten besonnen und diplomatisch zu bleiben.

KERNKOMPETENZEN

Enterprise-, Integrations- und Softwarearchitektur

Coaching (Projektmanagement und IT-Architektur)

Agiles und klassisches Projektmanagement in komplexen IT-Projekten national und international

Mainframe Integration und Migration

BRANCHENKOMPETENZEN

Finanzdienstleistung:

Banken, Versicherungen, Inkasso, Leasing, Pensionskasse

Transport und Logistik

Telekommunikation

Öffentliche Verwaltung

LETZTE PROJEKTE

2023 bis 2025 – Integrationsarchitektin

Projekt: Einführung einer Software für die Kundenbuchhaltung für einen großen privaten Vollversicherer

2021 bis 2023 – Projektleiterin, Integrationsarchitektin

Projekt: Einführung einer Software für die Abwicklung der Backoffice Prozesse einer großen privaten Krankenversicherung

2019 bis 2020 – Stabsstelle Gesamtprojektleitung

Projekt: Einführung einer Workflow-basierten Software zur automatisierten Abwicklung des Inkasso Kerngeschäfts

Fähigkeiten und Qualifikationen	
IT-Projektarbeit	seit 1998
Führungs- und Projektleitungserfahrung	seit 2005 Führung von kleinen, mittleren und großen Projektteams Disziplinarische Führung bis 12 Mitarbeiter Prokuristin und Partnerin einer Unternehmensberatung
Architekturerfahrung	seit 2001 Enterprise Architektin, Integrationsarchitektin Software Architektur Reviews
Speaker auf Konferenzen	JAX 2003 - JCA versus CORBA zur Mainframe Integration JAX 2005 - Java in der Massendatenverarbeitung JAX 2008 - Erfolgreicher Betrieb komplexer JEE Anwendungen JAX 2013 - Scrum im RUP Mantel W-JAX 2013 - Scrum im RUP Mantel OOP 2013 - Scrum im RUP Mantel
Veröffentlichungen	IBM Redbook 2002 - Patterns on z/OS Java Magazin 03/2004 - Welten verbinden, Möglichkeiten zur Integration des Mainframes in eine Java-orientierte Softwarewelt Seit 2024 Fachbeirat bei IT-Spektrum (Heise Verlag)
Community	Enterprise Architecture Community – Frankfurt
Vorgehensmodelle / Frameworks / Methoden	PMI, Scrum, Rational Unified Process, PRINCE2, Kanban, Wasserfall, V-Modell, Design Thinking, NLP
Modellierung	Draw-IO, BPMN, UML, Enterprise Architect, ARIS, Adonis
Werkzeuge	Jira, Confluence, Trello, Mantis, HP ALM, Simon, JMeter, Selenium, CVS, Subversion, Typo3, Mindmap, Miro, Zoom, Jitsi, Wordpress, WooCommerce, Office 365 – insb. ausgeprägte Excel Kenntnisse (inkl. Makro Programmierung in VBA), Project, Visio, Teams
Technische Skills (teilweise nicht mehr in praktischer Anwendung)	Programmierung: Java, Cobol, MVS Assembler, Delphi, VB, VBA HTML, Shell Script, XML Datenbanken: IBM DB2, Oracle, Borland Interbase, Firebird, MySQL, VSAM Middleware: SOA, ESB, API Management, CICS, IMS, Messaging Applikationsserver: JBOSS, IBM WebSphere Application Server Unix und z/OS, BEA WebLogic, JBOSS Fuse Betriebssysteme: Windows, Linux, Unix, MacOS, z/OS

Projekte der letzten 10 Jahre

Projekt	Einführung einer Governance für agiles Projektmanagement bei einer Pensionskasse
Dauer / Branche	7 Monate punktuell (2025) / Finanzdienstleistung – Pensionskasse
Rollen / Aufgaben	Coachin für das Projektmanagement Team • Einbringen von Best Practices aus agilen Projekten • Vermittlung von Wissen zu agiler Governance und Frameworks • Abstimmung agiler Praktiken mit Compliance-, Finanz- und Risikovorgaben • Sparringspartner, Review und Qualitätssicherung auf Konzepte
Projekt	Einführung einer Software für die Kundenbuchhaltung für einen großen privaten Vollversicherer
Dauer / Branche	20 Monate (2023 – 2025) / Finanzdienstleistung - Versicherung
Rollen / Aufgaben	Integrationsarchitektin • Festlegung der Integrationsarchitektur für die Anbindung der neuen Kundenbuchhaltung an die Umsysteme des Kunden • Herbeiführung von Architekturentscheidungen entsprechend geltender Integrationsprinzipien • Ausarbeitung der Spezifikation für Integrationsbeziehungen • Abstimmung von Schnittstellen • Klärung und Beauftragung von Anpassungen an Umsystemen • Begleitung der Implementierung
Projekt	Coaching von 2 Nachwuchsprojektleitern eines Dienstleisters für Integration und Softwareentwicklung
Dauer / Branche	9 Monate punktuell (2024 – 2025) / IT-Dienstleistung
Rollen / Aufgaben	Coachin • Entwicklung eines individuellen, auf die Themen und Herausforderungen der zwei Coachees abgestimmtes Training • Wissensvermittlung zu den Disziplinen und Werkzeugen des Projektmanagements • Diskussion konkreter Herausforderungen der Coachees und Entwicklung von Lösungsansätzen

Projekt	Architektur Governance für 3 Großprojekte bei einem großen privaten Vollversicherer
Dauer / Branche	36 Monate punktuell (2022 – 2025) / Finanzdienstleistung - Versicherung
Rollen / Aufgaben	Integrationsarchitektin • Know-How Transfer zu Integrationslösungen zwischen den Projekten • Qualitätssicherung von Spezifikationen und Integrationskonzepten • Klärung übergreifender Integrationsfragestellungen mit den Linienabteilungen und Enterprise Architektur
Projekt	Einführung einer Kaufsoftware für die Abwicklung der Prozesse einer großen privaten Krankenversicherung
Dauer / Branche	31 Monate (2021 – 2023) / Finanzdienstleistung Versicherung
Rollen / Aufgaben	Lead Integrationsarchitektin • Festlegung der Integrationsarchitektur für die Anbindung der Kaufsoftware an die Umsysteme des Kunden • Herbeiführung von Architekturentscheidungen entsprechend geltender Integrationsprinzipien • Klärung und Beauftragung von Anpassungen an Umsystemen • Qualitätssicherung und Freigabe von Spezifikationen Projektleiterin • Aufsetzen von Methodik und Vorgehen für das Integrationsteam • Steuerung des Integrationsteams • Projektplanung und Budgetierung zusammen mit dem Dienstleister • Schnittstelle und Reporting zur Gesamtprojektleitung
Projekt	Einführung einer Workflow-basierten Software zur hoch automatisierten Abwicklung der Inkasso Geschäftsabläufe
Dauer / Branche	14 Monate (2019 – 2020) / Finanzdienstleistung – Inkasso
Rollen / Aufgaben	Stabsstelle Gesamtprojektleitung, Testmanagerin • Stakeholdermanagement und Lieferantensteuerung (Scrum) • Go-Live Planung und Koordination • Optimierung des Testvorgehens mit den Fachbereichen • Übergreifende Koordination des User Acceptance Test • Technische Beratung und Fehleranalyse • Aufsetzen der Batch Prozesse zur Schnittstellenintegration

Projekt	Konzeption einer zukunftsfähigen Integrationsarchitektur
Dauer / Branche	12 Monate (2017 – 2018) / Finanzdienstleistung – Leasing
Rollen / Aufgaben	Projektleiterin, Integrationsarchitektin • Projektbeantragung entsprechend der Prozessvorgaben • Agile Steuerung des Projektteams am Scrumban Board • Budget- und Ressourcenmanagement • Stakeholdermanagement • Planung und Durchführung Lenkungsausschuss Sitzungen • Erarbeitung einer logischen Integrationsarchitektur • Auswahl von Produkten, z.B. API Management, Enterprise Log • Rollout der Konzepte in anderen Projekten und der Linienorganisation
Projekt	Aufsetzen und Rollout der Anwendungsstrategie
Dauer / Branche	12 Monate (2016 – 2017) / Finanzdienstleistung – Leasing
Rollen / Aufgaben	Projektleiterin, IT-Strategieberaterin, Enterprise-Architektin • Agile Steuerung des Projektteams am Scrumban Board • Verfeinerung der strategischen Roadmap zur Ableitung konkreter Projekte • Überarbeitung der Portfolioplanung • Definition von Governance und Prozessen u.a. für Portfoliomanagement • Überarbeitung der IT-Strategie • Aufsetzen eines Programmes zur Umsetzung der Projekte • Akquise und Einarbeitung der Projektleiter
Projekt	Erarbeitung von Anwendungsstrategie-Szenarien zur Vorbereitung einer Richtungsentscheidung durch den Vorstand
Dauer / Branche	10 Monate (2015 – 2016) / Finanzdienstleistung – Leasing
Rollen / Aufgaben	Projektleiterin, IT-Strategieberaterin, Enterprise-Architektin • Agile Steuerung des Projektteams am Scrumban Board • Grobanalyse und Bewertung von 7 alternativen Strategie-Szenarien • Detaillierung von 3 Szenarien, u.a. ein Szenario einer auf SAP basierenden Anwendungslandschaft • Erarbeitung von Ergebnistypen wie Bebauungsplan, Roadmap, Kostenindikation • Vorstellung und Diskussion der Szenarien in Workshops mit dem Vorstand

Projekt	Ausarbeitung der Integrationsarchitektur zur Einführung einer Business Process Management Plattform
Dauer / Branche	14 Monate (2014 – 2015) / Finanzdienstleistung – Leasing
Rollen / Aufgaben	Integrationsarchitektin • Leitung des Architekten-Teams • Providersteuerung • Analyse der zu integrierenden Kernsysteme • Konzeption der Gesamtintegrationsarchitektur • Design von Schnittstellen • Definition der Testmethodik für den Schnittstellentest

Ältere Projekte

Projekt	Neubau des zentralen Web-Frontends für das Firmenkundengeschäft
Dauer / Branche	29 Monate (2011 – 2014) / Finanzdienstleistung – Bank
Rollen / Aufgaben	Projektleiterin und Scrum Master • Projektleitung und Verantwortung für ein Millionenbudget • Steuerung Teams bis zu 30 Personen • Change-Management • Implementierung der Testmethodik im Scrum Team
Projekt	Outsourcing des SEPA Zahlungsverkehrs an einen Zahlungsverkehrsdienstleister in 7 Ländern
Dauer / Branche	20 Monate (2009 – 2011) / Finanzdienstleistung – Bank
Rollen / Aufgaben	Testmanagerin, Testanalystin, Projektleitungscoach • Definition der globalen Teststrategie und Testprozesse • Steuerung des Test-Teams • Aufsetzen Onsite Testing mit dem Lieferanten • Testanalyse und Durchführung technischer Tests • Testdatengenerierung und Testumgebungsmanagement • Coaching der Projektleitung in Bezug auf wichtige Projektentscheidungen

Projekt	Einführung einer Software für Kundenberatung und Wertpapierportfolio-Optimierung
Dauer / Branche	22 Monate (2007 – 2009) / Finanzdienstleistung – Bank
Rollen / Aufgaben	Testmanagerin und Testanalystin • Definition von Teststrategie und Testprozess • Ausbildung, Coaching und Koordination von 12 MA • Testanalyse und Durchführung technischer Tests • Testdaten und Testumgebungsmanagement, Fehleranalyse • Implementierung eines Testdatengenerators in Excel • Implementierung und Durchführung von Lasttests
Projekt	Implementierung einer Anwendung zur Abstimmung von Multiclassfonds
Dauer / Branche	2 Monate (2008) / Finanzdienstleistung – Bank
Rollen / Aufgaben	Softwareentwicklerin • Erarbeitung eines Lösungskonzeptes mit dem Fachbereich • Implementierung der Anwendung auf Basis von Excel und VBA • Begleitung des Fachbereiches bei der Produktivsetzung
Projekt	Entwicklung eines Architekturstandards für 4 Großprojekte mit dem Schwerpunkt Betriebsfähigkeit von Java EE-
Dauer / Branche	3 Monate (2007 – 2008) / Transport und Logistik
Rollen / Aufgaben	Softwarearchitektin • Definition von Anforderungen an Entwicklung und Betrieb • Beschreibung von Lösungskonzepten zur Umsetzung der Anforderungen • Unterstützung der Projekte zur Umsetzung der Standards
Projekt	Entwicklung und Einführung eines Testkonzeptes zur Automatisierung von Regressions- und Abnahmetests einer Service-Bus-Anwendung
Dauer / Branche	8 Monate (2007) / Telekommunikation – Mobilfunkhersteller
Rollen / Aufgaben	Projektleiterin und Software-Architektin • Entwicklung des Testkonzeptes inklusive Testautomatisierungsverfahren • Verantwortung für Zeit, Termine und Budget bei der Umsetzung und Einführung des Testverfahrens

Projekt	Entwicklung eines Werkzeuges für den Bau eigener Communities im Internet
Dauer / Branche	8 Monate (2006) / Medien Agentur
Rollen / Aufgaben	Projektleiterin • Koordination von bis zu 11 Mitarbeitern an verschiedenen Standorten • Unterstützung in der Konzeption
Projekt	Standardisierung und Automatisierung von Testumgebungen sowie zentrale Koordination der Auslieferung von neuen Software-Releases
Dauer / Branche	6 Monate (2006) / Finanzdienstleistung – Bausparkasse
Rollen / Aufgaben	Projektleiterin und Release Managerin • DV-Konzeption • Koordination von bis zu 50 Mitarbeitern • Planung und Vorbereitung der Produktivsetzung

Kurz-Historie

2007	Softwarearchitektin: Durchführung eines Architektur-Reviews zur Beurteilung der Qualität einer Software für eine deutsche Airline
2005 bis 2006	Konfigurationsmanagerin: In einem JEE-Großprojekt für die Einführung einer neuen Software für das Backoffice einer genossenschaftlichen Bausparkasse
2005	Infrastrukturarchitektin: Design und Installation einer JEE-Laufzeitumgebung im Cluster für bis zu 1.200 Endbenutzer für eine Bank
2003 bis 2005	Softwareentwicklerin: DV-Konzeption und Entwicklung von Java-Batch-Prozessen unter z/OS für eine neue Zahlungsverkehrs-anwendung einer Bank
2004	Coach: Coaching der Entwickler und Konzeption in einem Projekt zur Guifizierung einer CICS-COBOL-Applikation mit Java und XML für eine mittelständische Versicherung
2003	Softwarearchitektin: Review des Konzeptes für die Architektur eines Java Frameworks für einen Versicherungsverbund
2002 bis 2003	Coach: WebSphere für z/OS, EJB und Java Coaching von mehreren Projekten in einer genossenschaftlichen Rechenzentrale
2002	Teilprojektleiterin: Prototypische Restrukturierung einer Mainframe-Anwendung mit COBOL/Java-Integration für eine genossenschaftliche Bausparkasse

2001 bis 2002	Integrationsarchitektin: Architekturprojekt zur Konzipierung der Mainframe-integration für eine genossenschaftliche Bank
2001	Coach und Teilprojektleiterin: Durchführung einer Application-Server-Evaluierung mit Mainframe-Anbindung für die genossenschaftlichen Rechenzentralen
2000 bis 2001	Projektleiterin: Entwicklung und Einführung einer Internetpräsenz mit Online-Shop für Messgeräte bei einem mittelständischen Unternehmen
2000	Softwareentwicklerin: Umstellung einer Delphi-Anwendung auf Visual Basic zur Erstellung von Grunderwerbsteuerbescheiden im öffentlichen Dienst
2000	Softwareentwicklerin: Entwicklung einer Software zur zentralen Ablage von Steuerbescheiden auf dem Mainframe im öffentlichen Dienst
1999	Softwareentwicklerin: Entwicklung eines Kompressionsalgorithmus für spezielle Dokumente auf dem Mainframe im öffentlichen Dienst
1998 bis 1999	Softwareentwicklerin: Pflege und Wartung von Mainframe-Anwendungen zur Steuerfestsetzung im öffentlichen Dienst